



MINISTÈRE
DE L'INTÉRIEUR
ET DES OUTRE-MER

Liberté
Égalité
Fraternité

EXAMEN PROFESSIONNEL DE CONTRÔLEUR DE CLASSE SUPÉRIEURE DES SERVICES TECHNIQUES

– SESSION 2024 –

Jeudi 06 avril 2023

Spécialité : HÉBERGEMENT – RESTAURATION

Épreuve écrite unique d'admission consistant en la résolution d'un ou deux ou trois cas pratique(s) à partir d'un dossier technique qui ne peut excéder 25 pages et permettant d'apprécier les qualités d'expression et d'analyse, les connaissances techniques et les capacités d'organisation du candidat.

(Durée : 3 heures)

**Le dossier documentaire comporte 8 pages.
(Hors page d'énoncé du sujet).**

L'usage de la calculatrice et de la règle est autorisé.

Il vous est rappelé que votre identité ne doit figurer que dans l'en-tête de la copie (ou des copies) mise(s) à votre disposition. Toute mention d'identité ou tout signe distinctif porté sur toute autre partie de la copie ou des copies que vous remettez en fin d'épreuve entraînera l'annulation de votre épreuve.

Si la rédaction de votre devoir impose de mentionner des noms de personnes ou de villes et si ces noms ne sont pas précisés dans le sujet à traiter, vous utiliserez des lettres pour désigner ces personnes ou ces villes (A ..., B..., Y..., Z...).

IMPORTANT

- 1. LES COPIES SERONT RENDUES EN L'ÉTAT AU SERVICE ORGANISATEUR. A L'ISSUE DE L'ÉPREUVE, CELUI-CI PROCÉDERA À L'ANONYMISATION DE LA COPIE.**
- 2. NE PAS UTILISER DE CORRECTEUR D'ORTHOGRAPHE SUR LES COPIES.**
- 3. ÉCRIRE EN NOIR OU EN BLEU – PAS D'AUTRE COULEUR.**
- 4. IL EST RAPPELÉ AUX CANDIDATS QU'AUCUN SIGNE DISTINCTIF NE DOIT APPARAÎTRE SUR LA COPIE.**

SUJET

En qualité de contrôleur de classe supérieure des services techniques, vous êtes affecté en tant que directeur adjoint d'un cercle mixte. Un conseil d'administration est prévu la semaine prochaine et suite à un empêchement votre directrice ne pourra pas y participer.

Les données chiffrées vous ayant été communiquées, il vous est demandé d'y présenter la comptabilité de l'année écoulée.

Afin d'y parvenir :

1. Vous préparerez une présentation de la situation comptable de l'année écoulée.
2. Vous présenterez votre analyse de cette situation.
3. Vous proposerez des évolutions si vous estimez qu'elles sont nécessaires en expliquant la finalité attendue et les modalités de mise en oeuvre.
4. Vous indiquerez les dangers structurels et conjoncturels qui peuvent peser sur l'équilibre financier de l'établissement.

Dossier technique :

Document 1	Compte de résultat 2022 (Documents MI).	Pages 1 et 2
Document 2	Bilan 2022.	Pages 3 et 4
Document 3	Soldes intermédiaires de gestion 2022.	Page 5
Document 4	Tableau nombre de repas.	Page 6
Document 5	Tableau nombre de petits déjeuners.	Page 7
Document 6	Tableau coût des denrées et prix de vente.	Page 8

COMPTE DE RESULTAT

Localisation : EPA-EPA - RHL

	Au	31/12/2022	31/12/2021
	Durée en mois (P)	12	12
	France	Exportation	Total
			Total
Produits d'exploitation (1)			
Ventes de marchandises	46 640,72		20 634,48
Production vendue (biens)			
Production vendue (services)	583 342,31		498 166,61
Chiffre d'Affaires Net	629 983,03		518 801,09
Production stockée			
Production immobilisée		16,03	72,75
Subventions d'exploitation			
Reprises sur provisions (et amortissements), transferts de charges		2 359,76	12 838,31
Autres produits		154,77	48,62
TOTAL I		632 513,59	531 760,77
Charges d'exploitation (2)			
Achats de marchandises		36 501,72	11 023,70
Variation de stock		-8 335,04	2 060,18
Achats de matières premières et autres approvisionnements		426 254,22	393 878,23
Variation de stock		1 458,44	-7 936,95
Autres achats et charges externes (a)		127 420,05	119 838,42
Impôts, taxes et versements assimilés		11 338,98	9 526,84
Salaires et traitements		12 291,96	11 077,79
Charges sociales			
Dotations aux amortissements et aux provisions :			
- Sur immobilisations : dotations aux amortissements		128 751,67	128 525,73
- Sur immobilisations : dotations aux provisions			
- Sur actif circulant : dotations aux provisions			
- Pour risques et charges : dotations aux provisions			
Autres charges		185,80	£5,28
TOTAL II		735 867,80	668 009,22
RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)		-103 354,21	-136 248,45
Quotes-Parts de résultat sur opérations faites en commun			
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			
Produits financiers			
De participations (3)			
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (3)			
Autres intérêts et produits assimilés (3)		2 476,57	894,40
Reprise sur provisions et transferts de charges			
Différences positives de change			
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			
TOTAL V		2 476,57	894,40
Charges financières			
Dotations aux amortissements et aux provisions			
Intérêts et charges assimilées (4)			
Différences négatives de change			
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			
TOTAL VI			
RESULTAT FINANCIER (V-VI)		2 476,57	894,40
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-n+in-IV+V-VT)		-100 877,64	-135 354,05

COMPTE DE RESULTAT

Localisation : EPA-EPA - RHL

	31/12/2022	31/12/2021
Au	12	12
Durée en mois	12	12
	Total	Total
Produits exceptionnels		
Sur opérations de gestion	2,95	2,76
Sur opérations en capital	3 140,20	768,12
Reprises sur provisions et transferts de charges	17 161,00	11 895,15
TOTAL VII	20 304,15	12 666,03
Charges exceptionnelles		
Sur opérations de gestion	4 871,97	819,99
Sur opérations en capital	574,90	769,86
Dotations aux amortissements et aux provisions		
TOTAL VIII	5 446,87	1 589,85
RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)	14 857,28	11 076,18
Participation des salariées aux résultats de l'entreprise (IX)		
Impôts sur les bénéfices (X)		
Total des produits (I+III+V+VII)	655 294,31	545 321,20
Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX+X)	741 314,67	669 599,07
BENEFICE OU PERTE	-86 020,36	-124 277,87
(a) Y compris :		
- Redevances de crédit-bail mobilier		
- Redevances de crédit-bail immobilier		
(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs		
(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs		
(3) Dont produits concernant les entreprises liées		
(4) Dont intérêts concernant les entreprises liées		

Annexe 2

BILAN ACTIF

Au	31/12/2022	31/12/2021		
Durée en mois	12	12		
	Brut	Amort. Prov.	Net	Net
Capital souscrit non appelé				
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Concessions, brevets, licences, droits,...	11 963,56	11 357,15	606,41	606,41
Fonds commercial (1)				
Autres immobilisations incorporelles	14 917,00	10 855,89	4 061,11	4 061,11
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage indus.	968 270,83	660 416,45	307 854,38	163 098,70
Autres immobilisations corporelles	1 620 723,03	973 881,51	646 841,52	589 171,53
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes	6 217,22		6 217,22	37 634,35
Immobilisations financières (2)				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
Immobilisations mises en concession				
TOTAL I	2 622 091,64	1 656 511,00	965 580,64	794 572,10
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approvisionnements	51 438,99		51 438,99	52 897,81
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	44 202,39		44 202,39	35 867,35
Avances, acomptes versés sur commandes	400 409,00		400 409,00	388 541,00
Créances (3)				
Créances Clients et Comptes rattachés	118 522,40		118 522,40	63 227,90
Autres créances	38 698,36		38 698,36	18 542,62
Valeurs mobilières de placement				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	421 151,38		421 151,38	629 115,34
COMPTES REGULARISATION ACTIF				
Charges constatées d'avances (3)				2 186,64
TOTAL II	1 074 422,52		1 074 422,52	1 190 378,66
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)				
Primes de remboursement des obligations (IV)				
Ecart de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	3 696 514,16	1 656 511,00	2 040 003,16	1 984 950,76
(1) Dont droit au bail				
(2) Dont à moins d'un an(brut)				
(3) Dont à plus d'un an(brut)				

BILAN PASSIF

	31/12/2022	31/12/2021
Au	12	12
Durée en mois	12	12
	Net	Net
CAPITAUX PROPRES		
Capital	1 250 057,72	1 250 057,72
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecart de réévaluation		
Ecart d'équivalence		
Réserves :		
- Réserve légale		
- Réserves statutaires ou contractuelles		
- Réserves réglementées		
- Autres réserves		
Report à nouveau	311 409,87	435 687,74
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	-86 020,36	-124 277,87
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
TOTAL I	1 475 447,23	1 561 467,59
AUTRES FONDS PROPRES		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
Autres fonds propres		
TOTAL I bis		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques	5 457,45	17 749,41
Provisions pour charges		
TOTAL II	5 457,45	17 749,41
DETTES (1)		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)		
Emprunts et dettes financières divers (3)		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	4,80	
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	1 950,98	384 461,08
Dettes fiscales et sociales	6 838,14	5 173,59
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés		
Autres dettes	14 345,45	16 099,09
COMPTE REGULARISATION PASSIF		
Produits constatés d'avance (1)	535 959,11	
TOTAL III	535 959,11	
Ecart de conversion Passif (IV)		
TOTAL GENERAL (I+I bis+II+III+IV)	2 040 003,16	1 984 950,76
(1) Dont à plus d'un an		
(1) Dont à moins d'un an		
(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		
(3) Dont emprunts participatifs		

Annexe 3

SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

Localisation : EPA-EPA - RHL

Arrêté au	31/12/2022		31/12/2021		Variation N/N-1	
Durée en mois	12		12			
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Chiffre d'Affaires	629 983,03		518 801,09		111 181,94	21,4
+ Ventes de marchandises	46 640,72	100,00	20 634,48	100,00	26 006,24	126,0
- Achats de marchandises	36 501,72	78,26	11 023,70	53,42	25 478,02	231,1
- Variation de stock marchandises	-8 335,04	-17,87	2 060,18	9,98	-10 395,22	-504,6
Marge commerciale (a)	18 474,04	39,61	7 550,60		10 923,44	144,7
+ Production vendue	583 342,31	92,59	498 166,61	96,01	85 175,70	17,1
+ Production stockée					-56,72	-78,0
+ Production de l'organisme pr lui-même	16,03	0,00	72,75	0,01		
Production de l'exercice	583 358,34	92,60	498 239,36	96,02	85 118,98	17,1
Production + Ventes de marchandises	629 999,06	100,00	518 873,84	100,00	111 125,22	21,4
- Achats de matières premières et approv.	453 848,79	72,04	414 181,32	79,82	39 667,47	9,6
- Variation de stock	1 458,44	0,23	-7 936,95	-1,53	9 395,39	-118,4
- Sous-traitance directe	3 562,89	0,57	5 190,58	1,00	-1 627,69	-31,4
Marge brute de production (b)	124 488,22	19,76	86 804,41	16,73	37 683,81	43,4
Marge brute globale (a + b)	142 962,26	22,69	94 355,01	18,18	48 607,25	51,5
- Autres achats et charges externes	96 262,59	15,28	94 344,75	18,18	1 917,84	2,0
Valeur ajoutée	46 699,67	7,41	10,26	0,00	46 689,41	455 062,5
+ Subventions d'exploitation						
- Impôts, taxes et versements assimilés	11 338,98	1,80	9 526,84	1,84	1 812,14	19,0
- Rémunérations et charges sociales	12 291,96	1,95	11 077,79	2,13	1 214,17	11,0
- Prest. à caractère social, allocations						
Excédent brut d'exploitation	23 068,73	3,66	-20 594,37	-3,97	43 663,10	-212,0
+ Rep.sur amort. et provis., transf. de ch.	2 359,76	0,37	12 838,31	2,47	-10 478,55	-81,6
+ Autres produits de gestion courante	154,77	0,02	48,62	0,01	106,15	218,3
- Dotations aux amortissements et prov.	128 751,67	20,44	128 525,73	24,77	225,94	0,2
- Autres charges de gestion courante	185,80	0,03	15,28	0,00	170,52	1 116,0
Résultat d'exploitation	-103 354,21	-16,41	-136 248,45	-26,26	32 894,24	-24,1
+ Produits financiers	2 476,57	0,39	894,40	0,17	1 582,17	176,9
- Charges financières						
Résultat courant avant impôts	-100 877,64	-16,01	-135 354,05	-26,09	34 476,41	-25,5
+ Produits exceptionnels	20 304,15	3,22	12 666,03	2,44	7 638,12	60,3
- Charges exceptionnelles	5 446,87	0,86	1 589,85	0,31	3 857,02	242,6
Résultat exceptionnel	14 857,28	2,36	11 076,18	2,13	3 781,10	34,1
- Participation des salariés						
- Impôts sur les bénéfices						
Résultat net de l'exercice	-86 020,36	-13,65	-124 277,87	-23,95	38 257,51	-30,8
+ Produits cess. élé. actif immobilisés						
- Valeurs compt. éléments d'actif cédés						
Résultat net de l'exercice						

NOMBRE DE REPAS SERVIS PAR AN DANS L'ETABLISSEMENT

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
janvier	15638	4211	11432	15403	6426	6143
fevrier	14549	3988	8364	9730	6930	6309
mars	18566	8085	6031	3093	4889	4913
avril	17879	16789	10442	0	6963	8619
mai	15971	15078	5974	2897	4714	6057
juin	7044	10649	5917	3537	4939	3781
juillet	11376	14198	9511	4327	9123	11058
août	12054	11938	13001	6308	6773	2980
septembre	14121	6313	7946	9528	8681	12514
octobre	19803	7012	7380	10315	7913	9818
novembre	17431	10063	13118	4544	5957	8068
décembre	10586	9320	13538	2319	1994	3772
TOTAL	175018	117644	112654	72001	75302	84032

NOMBRE DE PETITS DEJEUNERS SERVIS PAR AN DANS L'ETABLISSEMENT

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
janvier	6811	939	4491	7393	2555	2241
fevrier	6632	1397	3518	4301	3087	2629
mars	7200	2933	2146	608	1472	1556
avril	7712	7343	4075	0	2419	3600
mai	7490	6875	2229	1237	1638	2284
juin	2549	4948	2100	1675	2007	1029
juillet	5031	7211	4644	1672	4060	5018
août	5232	5858	6160	2783	2966	1315
septembre	5512	1771	3247	3648	3016	4848
octobre	8467	2790	3048	4353	3218	3550
novembre	7550	3856	5465	1631	2517	2910
décembre	4801	4040	6333	604	702	1270
TOTAL	74987	49961	47456	29905	29657	32250

COUT DENREE ET PRIX DE VENTE DU REPAS PAR MOIS

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
janvier	2,98 €	4,18 €	3,48 €	3,72 €	4,55 €	3,71 €
fevrier	2,95 €	3,72 €	3,87 €	3,91 €	3,96 €	3,74 €
mars	2,69 €	3,44 €	3,60 €	3,80 €	4,33 €	4,09 €
avril	2,96 €	3,43 €	3,70 €	0,00 €	4,04 €	3,55 €
mai	3,16 €	3,37 €	3,56 €	4,35 €	4,59 €	3,96 €
juin	3,73 €	4,00 €	3,97 €	4,82 €	4,48 €	4,10 €
juillet	3,27 €	3,45 €	3,82 €	5,17 €	4,27 €	3,27 €
août	4,12 €	3,72 €	3,83 €	4,33 €	4,31 €	4,40 €
septembre	3,40 €	3,28 €	3,67 €	3,91 €	4,19 €	3,97 €
octobre	3,25 €	3,09 €	3,79 €	3,98 €	4,09 €	4,25 €
novembre	3,50 €	3,46 €	3,44 €	4,17 €	3,83 €	4,06 €
décembre	3,27 €	3,46 €	3,60 €	5,58 €	4,62 €	4,43 €
MOYENNE/AN	3,27 €	3,55 €	3,69 €	3,98 €	4,27 €	3,96 €
PRIX DE VENTE DU REPAS	5,80 €	5,80 €	5,80 €	5,80 € puis 6,00 € au 01/11	6,00 €	6,00 € puis 7,00 € au 01/08
PRIX DE VENTE PETIT DEJ	2,50 €	2,50 €	2,50 €	2,50 € PUIS 3,00 € au 01/11	3,00 €	3,00 €